



2018 - 2022

mise à jour Avril 2022

Académie Francophone de Tennis



Ensemble,
Osons l'avenir
du tennis sur terre battue

A l'initiative et sous le parrainage
de l'OIF et de la FFT



Sous le haut patronage de la Présidence
de la République du Bénin



GOVERNEMENT
DE LA RÉPUBLIQUE
DU BÉNIN

Proposée par
la FBT



sommaire

- **Intervention de Monsieur Oswald HOMEKY** p.2
- **Construire et partager** p.5
 - Une ambition
 - Des évidences
 - Une vision
 - Un modèle
- **Un projet qui revendique l'excellence** p.10
 - Les partenariats inclusifs
 - Le sport, l'éducation et la formation
 - L'accueil
 - L'implantation
 - L'offre élargie
 - Le projet architectural et environnemental
 - Le modèle économique
- **Une initiative de sens** p.28
- **Conclusion** p.29

Document réalisé sous l'autorité
et pour le compte de la
Fédération Béninoise de Tennis.

Ont participé à sa réalisation :

- **Élaboration du projet politique, sportif et social :**
FBT et WAC Paris
- **Structuration éditoriale, rédaction :**
FBT et l'Agence SAMARCANDE.
- **Maquette et production :**
Studio Agence SAMARCANDE.



Intervention de Monsieur **Oswald HOMEKY**

Ministre du Tourisme, de la Culture
et des Sports de la République du Bénin

Le 6 juin 2018



GOUVERNEMENT
DE LA RÉPUBLIQUE
DU BÉNIN




**MINISTRE DU TOURISME
DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS
REPUBLIQUE DU BENIN**
 Le Ministre

Cotonou, le 20 Mars 2019



**Monsieur le Président de la
Fédération Française de Tennis
Stade Roland Garros, 2 avenue
Gordon Bennett 75016
Paris (France)**

N° 11-41/WTC/DC/SOM/DS/SA

**Objet : Carrière du Bénin pour abriter
le projet - La Francophonie du Tennis-**

Monsieur le Président,

Suite au compte rendu de la séance de travail à Paris des Présidents des Fédérations de Tennis portés sur le projet - La Francophonie du Tennis-, j'ai le plaisir de porter à votre aimable attention le souhait du Bénin d'accueillir ce projet et l'Académie de Tennis qui en sera un des outils et dont le rôle en outre pourrait permettre à l'évent, de regrouper la communauté du tennis francophone et au-delà, dans notre région d'Afrique subsaharienne.

En effet, le Bénin constitue une terre d'opportunité et d'accueil pour un nouveau élan du sport en général et du tennis en particulier. Autrefois et toujours qualifié de « quartier latin d'Afrique », le Bénin a contribué de façon significative, à travers la dissémination de cadres compétents dans cette communauté francophone, au processus de développement économique et social de nombreux pays, et pourrait ainsi renouer avec son histoire dans cet espace culturel.

Par ailleurs, depuis l'avènement en avril 2016 du Gouvernement du Président Faouzi TOSSOU, considéré que des projets similaires au plan du Tourisme et des sports assureraient un capital humain plus performant, le Président de la République a mis en œuvre de faire de ces deux secteurs, un véritable outil de développement humain, social et économique. Cette orientation favorise l'émergence de talents et le rayonnement du Bénin au plan international. Le Projet - La Francophonie du Tennis - nous motive dans ce plus haut point car, il s'inscrit dans la dynamique de la mise en œuvre du Programme d'Actions du Gouvernement qui est le plan quinquennal 2016 - 2021 de développement.

Pour ce faire, le Président de la République et son Gouvernement ont décidé de mettre à votre disposition pour la réalisation de ce projet - La Francophonie du Tennis-, un domaine idéallement conçu, logé en plein cœur de la Route des Pêcheurs. Ce choix politique fait s'explique par le fait que l'implémentation de ce projet pourrait permettre à terme de labelliser et de faire valoir la marque - Roland Garros - sur le continent africain.

Monsieur le Président, la Route des Pêcheurs constitue l'actualité attractive de notre pays car, elle débouche, aux termes des travaux déjà démarrés, un site balnéaire d'exception avec une digue protégée de 4 km facilitant la randonnée dans l'océan atlantique, un parcours de golf de 18 trous, un village artisanal, des SPA.

Aussi, ce domaine idéal que nous mettons à la disposition du projet se situe entre la mer et le lac, à 15 minutes du nouvel aéroport et à 10 minutes du centre-ville de Cotonou et s'intègre dans un environnement idéal et sécurisé, avec des hôtels de différents standards, notamment l'installation du club Akdeberanda d'une capacité de 400 chambres avec un accès à Internet Haut Débit et disposant de la fibre optique.

Je me tiens personnellement à votre disposition pour vous exposer, de vive voix, notre projet et nous réaffirmer la ferme détermination du Gouvernement de mon pays et de la Fédération Française de Tennis à accompagner cette belle initiative. En nous exprimant par avance la gratitude du Bénin pour bien vouloir examiner notre candidature, je vous prie d'agréer, Monsieur le Président, l'expression de ma parfaite considération.



Georges HOMEXY



Académie Francophone de Tennis

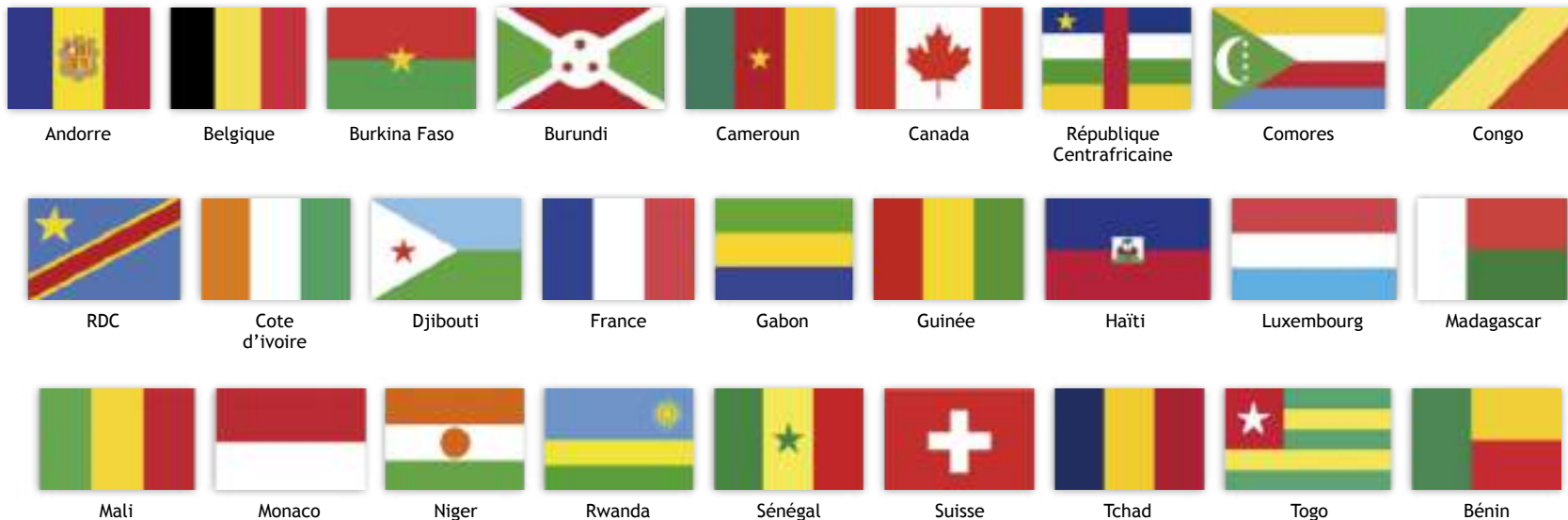
CONSTRUIRE ET PARTAGER

- Une ambition
- Des évidences
- Une vision
- Un modèle



Notre ambition en partage

Proposer aux pays francophones, dans un **projet solidaire et responsable**, d'inventer et partager la maison commune du tennis sur terre battue en Afrique, pour faire émerger les **générations des champions francophones et africains** de demain, en vue de contribuer notamment, au renforcement et à la pérennité du plus grand tournoi du monde sur cette surface.



Une vision en partage

- Sur le continent, promouvoir un sport pas encore populaire mais qui peut faire naître et émerger ses champions, sans distinction d'origine, est un acte « politique fort », au sens noble de l'intérêt commun, pour porter le présent et pour dessiner l'avenir. C'est aussi accompagner et participer à la formidable transformation du continent. C'est élargir le champ des « possibles » pour tous les enfants et les jeunes d'Afrique et d'ailleurs.
- Partager avec les fédérations francophones expérimentées, l'expérience, les savoirs, les talents et les originalités, c'est se donner les moyens de promouvoir et développer au sein de la pratique sportive internationale, une « école » francophone marquée par l'originalité du jeu sur terre battue.
- Imaginer un projet innovant et global s'inscrivant dans l'intérêt de toutes les fédérations de tennis d'Afrique, francophones ou non, projet bâti sur l'excellence de toutes ses composantes (sportives, éducatives, sociales, économiques, environnementales, architecturales), c'est offrir une nouvelle illustration de la capacité et du talent du continent à bâtir son avenir sous des formes singulières, originales et référentes.



Un modèle en partage

L'intelligence du projet global

- Un projet collectif pour le continent, pays francophones ou non, et ses jeunes
- Un projet inclusif des pays francophones dans le monde entier (partenariats, parrainages, échanges, accueil,...)
- Un projet ouvert aux autres pratiques sportives de haut niveau
- Un projet accessible à la pratique populaire territoriale
- Une excellence sportive, pédagogique, sociale, environnementale affichée
- Une localisation au cœur d'un large mouvement de développement (PAG)

Le Bénin,

- Au cœur du continent, proche des espaces anglophones
- Un gage de stabilité et de pérennité
- Un programme de développement national ambitieux, pertinent et réaliste
- Une dynamique politique reconnue

La route des pêches,

- Un programme engagé 2018 -2021
- Une localisation exceptionnelle dans un environnement complet (accessibilité, hôtellerie, loisirs, pôle d'activités touristiques, sportives et culturelles,...)
- Une structuration solide de son modèle économique associant soutiens publics (nationaux et internationaux) et engagements privés, garantissant réalisation et exploitation pérennes dans le temps.



Académie Francophone de Tennis

UN PROJET QUI REVENDIQUE L'EXCELLENCE

- L'excellence partenariale
- L'excellence sportive et éducative
- L'excellence de l'accueil
- L'excellence de l'implantation
- L'excellence de l'offre
- L'excellence architecturale et environnementale des infrastructures (DD)
- L'excellence économique



L'excellence partenariale

Un projet collectif et ouvert

Ouverture au continent

- Association de toutes les fédérations francophones de tennis, à « l'objet sportif », à la finalisation du projet et à sa gouvernance sportive.
 - Vocation à accueillir et former les jeunes talents de tous les pays francophones, les entraîneurs, les arbitres, les animateurs.
- Contributions à la définition du projet,
- Un représentant de chaque fédération membre de droit dans le « comité sportif » de l'association à créer.

Ouverture à la francophonie

- Partenariat majeur avec la FFT
 - Parrainage de l'initiative
 - Echanges et partages d'expertises
 - Apports en compétences
 - Soutiens matériels et financiers
 - ...
- Partenariat privilégié avec les fédérations canadienne, suisse, luxembourgeoise, belge
 - Echanges et partages d'expertises
 - Apports en compétences
 - Soutiens matériels et financiers



L'excellence partenariale

Ouverture à l'environnement territorial d'implantation

- **National - Soutien et partenariat avec l'État béninois**
 - Réservation de l'espace foncier nécessaire au projet dans le programme « Route des pêches »
 - Soutien politique au projet
 - Fléchage de financements au titre des priorités définies par la puissance publique dans son programme de développement 2016-2021 (Agences - Ministères)
- **Local - Partenariat avec les acteurs économiques locaux intégrés au programme de la « Route des pêches »**
 - Partenariat Club Méditerranée, golf, hôtels, ...
- **Local - Partenariat avec le Ministère de l'Éducation Nationale et les écoles, collèges, lycées de proximité dans le cadre des programmes d'accessibilité au sport pour tous**
- **Local - Riverain - Création d'un club de tennis labellisé « Roland Garros »**
- **Local - Grandes administrations - Accessibilité aux fonctionnaires des ministères partenaires**



L'excellence sportive et éducative

L'offre sportive et éducative de haut niveau - Jeunes

- Classe d'âge : 11 ans - 18 ans
- Ouvert, à parité, aux jeunes champions des 27 pays francophones, filles et garçons.
Promotion année 1 :
 - 11 - 12 ans : 10 filles, 10 garçons (Entrée au collège)
 - 13 - 14 ans : 10 filles, 10 garçons (Entrée au lycée)
- Cycle de 9 mois sur une scolarité longue des deux cycles du secondaire (collège 4 ans, lycée 3 ans)
Planning hebdomadaire
Lundi, mardi, mercredi, jeudi, vendredi.
 - 4 heures sport - 5 heures scolaires
 - 07H00 - 09H00 : enseignement sportif
 - 10H00 - 16H00 : enseignement scolaire (pause de 12H00 à 13H00)
 - 16H30 - 18H30 : enseignement sportif**Samedi**
 - 4 heures sport
 - 08H00 - 12H00 : enseignement sportif
- Accueil en internat, pension complète.
- Financement de la scolarité : privée, bourse, mécénat, convention.



L'excellence sportive et éducative

L'offre sportive et éducative de haut niveau - Jeunes

Volet sportif

- Un encadrement individualisé d'excellence - partenariat FFT et Fédérations Francophones
- Une formation sportive encadrée par des entraîneurs diplômés (BE1 et BE2), femmes et hommes
- Des programmes sportifs spécifiques et génériques
- Un accompagnement médical et psychologique
- Un encadrement dédié par genre

Équipe pédagogique

- Coachs - Entraîneurs
- Préparateurs physiques
- Médecins
- Kinés
- Psychologues
- Nutritionnistes



L'excellence sportive et éducative

L'offre sportive et éducative de haut niveau - Jeunes

Volet pédagogique

Objectif

- Former des tennismen et tennismen du continent de haut niveau, spécialistes de la terre battue
- **Et surtout former des femmes et des hommes autonomes, des citoyens**
- Préparer à la carrière sportive de haut niveau et à la reconversion post-carrière
- Maintenir le lien familial et social pendant la scolarité

Moyens pédagogiques

- Un partenariat avec le CNED - cursus de formation secondaire niveau collège et lycée. Préparation au brevet des collèges et au baccalauréat
- Accompagnement par des tuteurs tout au long de la scolarité, aide à la scolarité (convention avec le Ministère de l'Éducation Nationale)
- Une information suivie sur les métiers du sport, les grandes filières professionnelles et les cursus de l'enseignement supérieur
- Une démarche pédagogique d'accompagnement individualisé



L'excellence sportive et éducative

L'offre sportive et éducative - initiation enfants au haut niveau

À l'Académie

- Classe d'âge : 6 - 10 ans
- Stages de 15 jours en période de vacances scolaires, 2 fois par an, hiver et été
- Groupe de 20 enfants par session
- Ouvert, à parité, aux enfants des 27 pays francophones, filles et garçons
- Formule internat + accueil accompagnants sur site ou familles d'accueil partenaires
- Programme sportif et ludique
 - Programme sportif initiation haut niveau par les entraîneurs de l'académie
 - Programme ludique par des animateurs de l'académie

Dans les pays membres de l'académie

- Organisation de semaines de détection et d'accompagnement dans chaque pays, par des entraîneurs mandatés par l'académie en partenariat avec la FFT et les Fédérations francophones partenaires
- Lieu : les clubs labellisés Roland Garros
- Une semaine par pays dans l'année
- Périmètre : détection 2 jours 30 enfants, accompagnement 3 jours : 5 enfants
- Équipe pédagogique : un entraîneur + un animateur
- Prise en charge intervenants par les fédérations des pays hôtes



L'excellence sportive et éducative

L'offre scolaire - passerelle sport - école

Cessions sport populaire - vacances scolaires - semaine éducative et sportive

- Accueil sur une semaine classe 40 élèves 8-11 ans, filles garçons
- Hébergement et pension complète
- Initiation culturelle et sportive
- Programme complet animation et encadrement scolaire
- Ouvert aux classes primaires de l'ensemble du territoire sur volontariat
- En partenariat avec l'éducation nationale

Cessions classes sportives - cycle scolaire

- Accueil dans la journée de classe primaire et secondaires de proximité
- Groupe 40 élèves - filles garçons
- Cession de 4h00 initiation au tennis, sport de balle et natation
- Partenariat convention avec l'éducation nationale



L'excellence sportive et éducative

L'offre professionnelle - Formation aux métiers du tennis

Formations diplômantes des entraîneurs

- Niveau BE1 et BE2 ou équivalent ITF4
- Session annuelle sur site
- Durée selon cycle standard
- Formule hébergement et demi-pension

Formation des arbitres

- Niveau gold, silver, bronze, white badge, green badge
- Session annuelle sur site
- Durée selon cycle standard
- Formule hébergement et demi-pension



L'excellence sportive et éducative

L'offre professionnelle - Formation aux métiers du sport

Structuration de la filière - sport béninoise

- Formations aux premiers niveaux de l'encadrement et l'animation sportive
- Formations diplômantes animateurs - éducateurs (BAP - AAT - BP JEPS - DE)
- Cession promotion à destination des scolaires de la filière métiers du sport
- Partenariat avec ministères de l'éducation et de la formations professionnelle

Structuration de la filière associative et économie du sport

- Formation gestion et administration dirigeants clubs associations et clubs professionnels
- Initiations et formations qualifiantes aux métiers associés : évènements, e-sport, marketing, communication...
- Partenariat avec ministères de l'éducation et de la formations professionnelle



L'excellence de l'accueil

L'Académie

- Village sportif : capacité d'accueil et d'hébergement de 50 places en formule pension, 10 chambres encadrement et 40 académiciens, 20 filles, 20 garçons. Accueil de stagiaires en période de vacances scolaires
- Restauration en formule self
- Salle de détente et de loisirs
- Infirmerie

Le Club de tennis

- Club House
- Restaurant

Autres

- Une offre large d'hôtellerie et de restauration à proximité de l'académie



L'excellence de l'implantation, Au cœur du continent



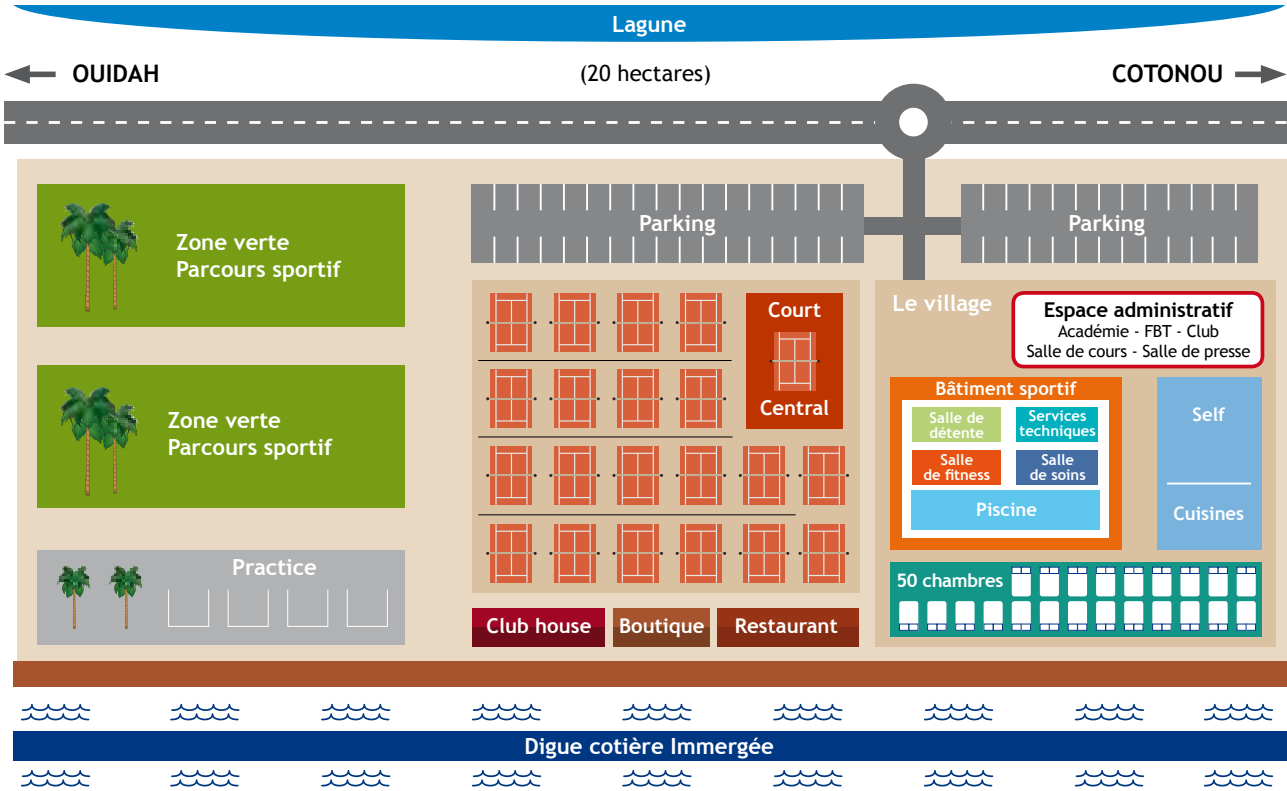
L'excellence de l'implantation

Un projet développé sur 10 à 20 hectares dans le cadre du programme d'aménagement de la « route des pêches ».



L'excellence de l'implantation,

Projet d'aménagement de l'Académie



L'excellence de l'offre, Projet d'aménagement de l'Académie

L'Académie

Installations sportives - équipements

- 1 court central en terre battue
- 20 courts en terre battue
- 5 espaces de practices - murs
- Une piscine couverte
- Une salle de fitness
- Une salle de soins
- Lounges - vestiaire, douches
- Un sauna
- Un parcours et installations omnisport
- Salle de détente
- Salle de presse



Le village sportif

Accueil - hébergement - restauration

- 50 chambres individuelles
- Salles de cours
- 1 self
- Salle de détente et de loisir
- Espaces communs
- Cuisines, espaces techniques et stockage, atelier
- Parking
- Espaces administration



Autres structures d'accueil

- Services FBT
- Locaux Club de tennis labellisés Roland Garros
- Club house
- Restaurant



L'excellence architecturale, écologique et environnementale

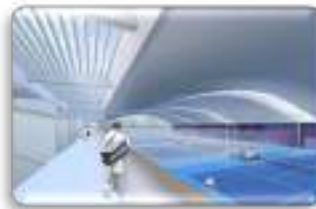
Un projet éco-responsable intégrant l'originalité continentale

Un projet architectural qui capitalise tous les acquis et enjeux en matière d'environnement et de développement durable

- Matériaux construction DD et bois locaux
- Autonomie et performance énergétique - Installation photovoltaïque
- Récupération eau de pluie et exploitation
- Système traitement des déchets et eaux usées

Trois cabinets d'architectes innovants du continent ont été sollicités pour travailler sur des avant-projets originaux

- Artec, Tunis
- Agence BLEAS & LEROY ARCHITECTES, Paris
- Agence Avant Projet, Cotonou



L'excellence économique

L'Académie ne remplira sa mission sportive et éducative sur la durée que si elle s'inscrit dans un modèle économique viable, financé et pérenne.

Le choix de son intégration au programme d'aménagement de la « Route des pêches » est une garantie de réussite.

Créer le projet sportif et éducatif de l'Académie en l'associant à une dynamique de développement économique, globale et tangible, nationale et remarquée, est l'un des atouts qui mobiliseront les partenaires publics et les financeurs.

Son financement (création et fonctionnement) reposera à la fois sur :

- Des partenariats nationaux et internationaux dont l'État béninois et la FFT
- Des contributions publiques
- Des partenariats d'entreprises
- Du mécénat d'entreprise
- Des investissements privés
- Une commercialisation de ses services et installations, ouverte à un large public individuel ou collectif
 - location court : club et riverains, objectif 800 à 1000 participants réguliers ou adhérents
 - stages de perfectionnement et pratiques intensives
 - restauration
 - boutiques Roland Garros
 - un accueil conventionné classes primaires, 10 000 à 20 000 heures/enfant par an
 - ...



L'excellence économique

L'Académie

Une offre Tennis complète ouverte sur la cité et sur le continent

Offre	Publics	Modalités
Formation haut niveau Initiation haut niveau Formations professionnelles	Jeunes Enfants Entraîneurs, arbitres	Cycles longs Cycles courts Cycles courts
Initiation au tennis	scolaires (3 cycles)	Sessions
Tennis perfectionnement	Adultes	Stages
Tennis loisir	Riverains Entreprises Administrations	Club de tennis Partenariats Conventions
Tennis compétition	Joueuses - Joueurs	Tournois locaux Tournois nationaux Tournois internationaux
Accueil omnisports	Fédérations et clubs sportifs	Stages préparation



Une initiative de sens

S'inscrivant résolument dans le cadre de la démarche de promotion du tennis sur terre battue et de la francophonie, l'Académie veut concourir à développer les collaborations et les partages à l'échelle continentale et internationale pour servir ces objectifs.

En partenariat avec la FFT et l'A2FT, elle a vocation à promouvoir le label Roland Garros sur le continent afin d'accompagner l'émergence de championnes et de champions africains.

Elle affirme sa vocation, dans sa démarche d'excellence, à également ouvrir la pratique du tennis à tous les publics, sans exclusive d'âge ou de statut, elle s'inscrit donc résolument dans le cadre des politiques publiques éducatives, sportives et du développement des compétences professionnelles.

Elle se donne pour objectif de contribuer également au développement de la filière des métiers du sport.



En conclusion

La genèse du projet

Paris puis Cotonou 2016, Premiers échanges Représentants OIF / D. Chausse / FBT.

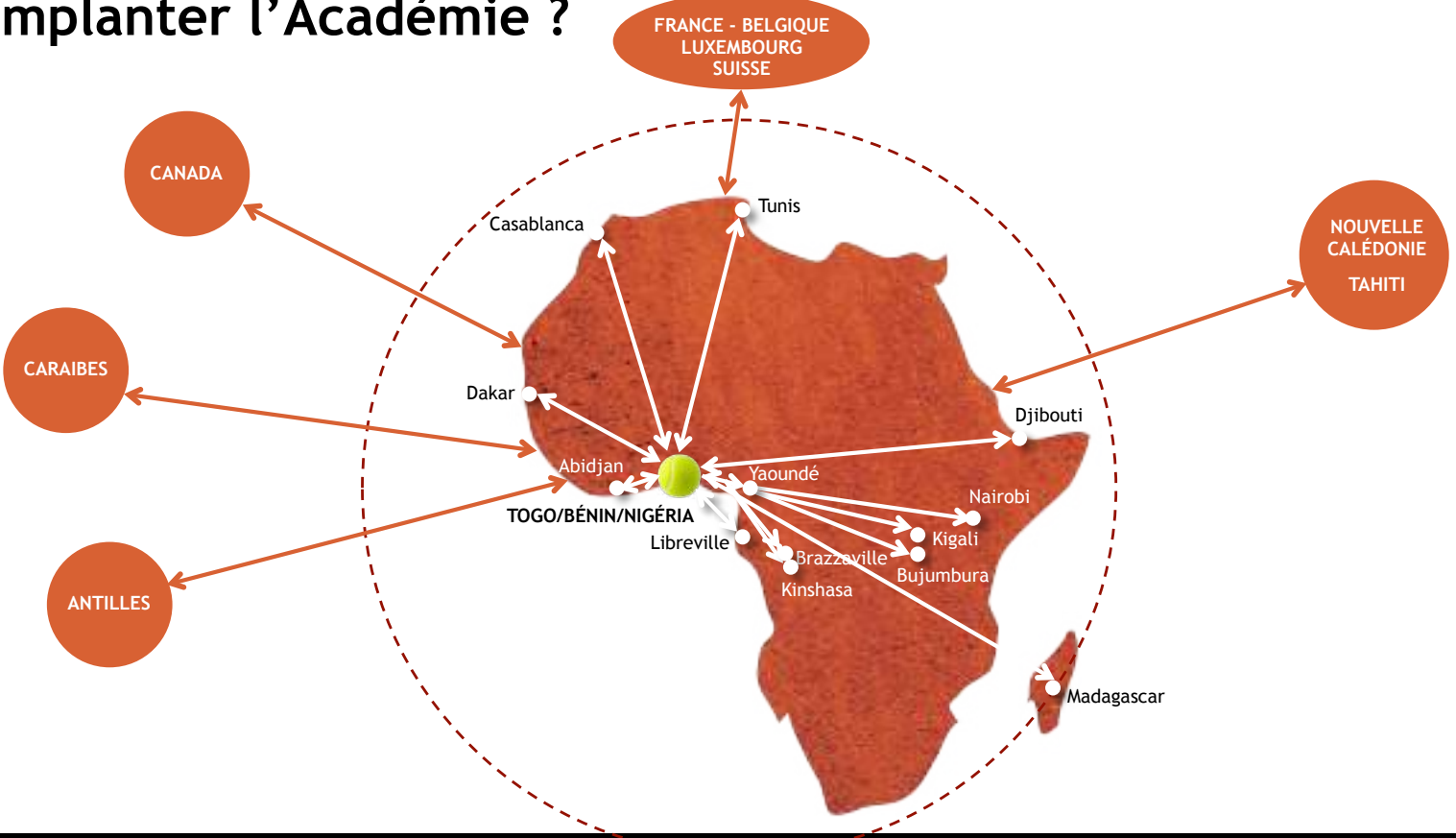
La force du projet

A l'échelle du continent et de la pratique sur terre battue : Projet collectif ouvert, global, pérenne et viable.

La seule question est :



Où implanter l'Académie ?



A close-up photograph of a bright yellow-green tennis ball resting on a reddish-brown clay tennis court. The ball is positioned on a white line that runs diagonally across the frame. In the upper left background, two more tennis balls are visible, slightly out of focus. The text 'TOUS ENSEMBLE, OSONS !' is overlaid in the center of the image in a white, bold, sans-serif font.

**TOUS ENSEMBLE,
OSONS !**